



# Working for members 2005-6

## Chair's introduction



The Welsh Confederation continues to demonstrate its commitment to member organisations and to the NHS by being at the forefront on health issues in Wales. It occupies a unique position as the most influential body in our field, lobbying key decision-makers, but also influencing others. Confed membership represents supreme value for money, delivering benefits such as the Board Development programme, and other free or "at cost" events. The Confed also succeeds in shaping the agenda: on Clinical Leadership, critical to modernisation; on commissioning; and on the Beecham Report. Similarly, our work with politicians, crucial as the Assembly elections approach, and with the media, helps to influence the climate in which we work. Across all our work, our unique strength is that we represent **all** NHS organisations in Wales, and can speak for all with a single voice. This makes a real difference and ensures that our views are heard. Thank you all for your continued support.

Meirion Hughes

## Board development programme gets under way

In response to member requests, we launched our programme early in 2006, in partnership with NLIH and the Assembly Government. The programme, which is free of charge to our member organisations, is aimed at all board members. Sessions this year have included: an induction session for new members, launched by the Minister, and seminars with expert speakers on the Government of Wales bill, working with politicians, commissioning and governance. Over 190 people have already attended the sessions - in north and south Wales - and feedback has been very positive. The programme continues in 2007.

## Commissioning – informing the debate to help us get it right

With commissioning high on the agenda for members and policymakers, we launched two reports in the summer of 2006 to help inform the debate. "*Commissioning – can we get it right?*" outlined some of the main currents of research on commissioning, giving this work wide exposure in Wales. In our comment we said that whatever approach to commissioning was taken in Wales, building better working relationships, rather than wholesale structural change, was the way forward. "*Locality Commissioning*" provided a survey of literature on approaches such as practice-based commissioning, and captured the views of front-line professionals who had worked with different models of local commissioning. In both papers the aim was to disseminate key research findings, and help inform the debate as we consider the best way forward for Wales.



Dr Jack Cochran

## From Colorado to Conwy – Kaiser Chief's the main act at new spring conference

In May we held our first spring conference, focusing on the theme of clinical leadership. Held in Llandudno, around 150 delegates attended from across Wales. Our keynote speaker was Dr Jack Cochran, chief executive of Kaiser Permanente Colorado, who had hosted our study visit to Denver in 2005. A clinician and a leader himself, he explained that clinicians at KP were required not just to be healers, but also leaders and good team workers. We also heard from Dr Ashley Fraser about clinical leadership in Denmark, and from Professor Michael West about the critical importance of effective teamworking. Following the success of this first conference, this will be an annual event, located permanently in north Wales, to complement the Welsh Connection, which takes place in Cardiff each autumn.

190 members attending free board development sessions

447,000 number of hits on new website:

[www.welshconfed.org](http://www.welshconfed.org)



# Working for members 2005-6

## Influencing the politicians

- Raised key issues in meeting with First Minister, and through regular contacts with Dr Brian Gibbons, health and social services minister, and special advisers.
- Maintained close links with Assembly health spokespersons from all parties, especially to help shape party manifestos
- Held face-to-face briefings with Welsh MPs from all parties in Westminster, and established links with Secretary of State's team
- Monitored relevant debates and committees in Cardiff and Westminster
- Briefed Welsh MEPs on health issues
- Our briefings on issues such as finances, chronic conditions and MRSA used and cited in political debates in Cardiff Bay and Westminster

## At the heart of the policy debate

- Published report on creating high-performing public sector organisations, drawing on lessons and experience from the USA
- Produced two research reports on commissioning, to inform the debate at a critical time
- Produced briefing on telecare, in the wake of the first of a series of debates supported by BT on this issue
- Supported the publication of Getting the Right Balance, a report by Welsh Institute for Health and Social Care based on our Health 2015 work
- Gave in-depth response to Making the Connections and to the recommendations of the Beecham review

## Shaping the media debate

- Generated widespread newspaper and broadcast coverage of good work by members in areas such as chronic conditions and telemedicine
- Secured a regular column in Western Mail for comment
- Commented throughout the media on key role of NHS management, and issues such as falling waiting times and service change
- Held regular private briefings with senior journalists to help inform their coverage of health issues

- Succeeded in shaping coverage to focus on the future of the NHS, with key messages such as "*where the future is already happening*" and "*not just beds and buildings*"
- Worked closely with BBC on Me and My Health season, providing online articles, behind-the-scenes briefing, and public comment

## Events - connecting

- Welsh Connection 2005 was the biggest conference to date, with speakers including the First Minister, England emergency care czar Sir George Alberti, entrepreneur Sahar Hashemi, and Harvard professor Earl Sasser.
- Board development programme launched, as free service to members, with sessions on a wide range of issues
- Held free member event – Healthcare Design for the Future – showing innovative ways of designing and delivering services
- Provided logistical support for regional events organised by LHBs
- Staged event for members on either side of the Wales/England border to give feedback on options for patients in border areas

## Moving forward:

- Enhanced new website - [www.welshconfed.org](http://www.welshconfed.org) - now provides free access to all our documents, plus key Assembly and other health reports, and useful links to health sites within Wales and beyond.
- Site has already generated almost half a million hits.
- Welcomed four new members to management committee, made up of trusts and LHBs
- Established executive group of 4 trust and LHB representatives, to provide rapid response and advice when required for policy, press or other work
- Retained 100% membership amongst NHS organisations in Wales

To find out more about our work, visit us at:

[www.welshconfed.org](http://www.welshconfed.org)

THE WELSH NHS CONFEDERATION  
CONFFEDERASIWN GIG CYMRU

The Welsh NHS Confederation  
Regus House  
Falcon Drive  
Cardiff Bay  
CF10 4RU

T: 029 2050 4090  
F: 029 2050 4190  
[info@welshconfed.org](mailto:info@welshconfed.org)  
[www.welshconfed.org](http://www.welshconfed.org)

Registered Charity No. 1090329



# Gweithio dros yr aelodau 2005-6

## Rhagarweiniad y Cadeirydd



Mae'r Conffederasiwn Cymreig yn parhau i arddangos ei ymrwymiad i gyrrff a mudiadau sy'n aelodau ac i'r GIG drwy fod ar y blaen o ran materion iechyd yng Nghymru. Mae'n meddiannu safle unigryw fel y corff mwyaf dylanwadol yn ein maes, gan lobio llunwyr penderfyniadau allweddol, ond hefyd yn dylanwadu ar eraill. Mae bod yn aelod o'r Conffed yn rhoi gwerth ardderchog am arian, gan ddod â manteision fel Rhaglen Ddatblygu'r Bwrdd, a digwyddiadau eraill am ddim neu "am bris cost". Mae'r Conffed hefyd yn llwyddo i ffurfio'r agenda: ynghylch Arweinyddiaeth Glinigol, sy'n hanfodol i foderneiddio; ar gomisiynu; ac ar Adroddiad Beecham. Yn yr un modd, mae ein gwaith gyda gwleidyddion, sy'n hanfodol wrth i etholiadau'r Cynulliad agosáu, a chyda'r cyfryngau, yn helpu i ddylanwadu ar yr hinsawdd y gweithiwn ynddo. Ar draws ein holl waith, ein cryfder unigryw yw ein bod yn cynrychioli **holl** gyrrff y GIG yng Nghymru, ac y gallwn siarad dros bawb gydag un llais. Mae hyn yn gwneud gwahaniaeth go iawn ac yn sicrhau bod ein barn yn cael ei chlywed. Diolch yn fawr i chi i gyd am eich cefnogaeth barhaus.

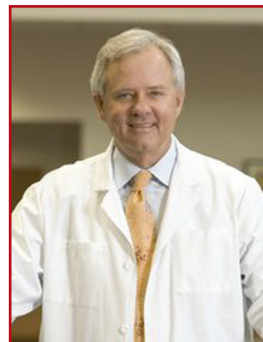
Meirion Hughes

## Rhaglen ddatblygu'r Bwrdd yn dechrau gweithio

Mewn ymateb i geisiadau oddi wrth aelodau, lanswyd ein rhaglen yn gynnar yn 2006, mewn partneriaeth gyda NLIAH a Llywodraeth y Cynulliad. Anelir y rhaglen sydd am ddim i'r cyrff a'r mudiadau sy'n aelodau, at holl aelodau'r bwrdd. Mae sesiynau eleni wedi cynnwys: sesiwn rhagarweiniol i aelodau newydd, a lanswyd gan y Gweinidog, a seminarau gydag arbenigwyr yn siarad ar fesur Llywodraeth Cymru, gweithio gyda gwleidyddion, comisiynu a llywodraethu. Mae dros 190 o bobl wedi mynychu'r sesiynau yn barod – yng ngogledd a de Cymru – ac mae'r adborth wedi bod yn darganhaol iawn. Mae'r rhaglen yn parhau yn 2007.

## Comisiynu – rhoi gwybodaeth ar gyfer y ddadl i'n helpu i'w gael yn iawn

Gyda chomisiynu yn uchel ar yr agenda i aelodau a llunwyr polisi, bu i ni lansio dau adroddiad yn ystod haf 2006 i helpu i roi gwybodaeth ar gyfer y ddadl. Amlinellodd "Comisiynu – fedrwn ni ei gael yn iawn?" rai o'r prif linyddau ymchwil ynghylch comisiynu, gan roi sylw eang i'r gwaith hwn yng Nghymru. Yn ein sylwebaeth dywedwyd gennym pa bynnag agwedd at gomisiynu a gymerir yng Nghymru, mai creu gwell cysylltiadau gwaith, yn hytrach na newid strwythurol llwyr, yw'r ffordd ymlaen. Rhoddodd "Comisiynu Cymdogaethau" arolwg o lenyddiaeth ar agweddau fel comisiynu yn seiliedig ar arfer, a chyflwyno barn swyddogion proffesiynol ar y llinell flaen a oedd wedi gweithio gyda gwahanol fodolau o gomisiynu lleol. Yn y ddau bapur y nod oedd dosbarthu darganfyddiadau ymchwil allweddol, a helpu i roi gwybodaeth ar gyfer y ddadl wrth i ni ystyried y ffordd orau ymlaen i Gymru.



Dr Jack Cochran

## O Golorado i Gonwy – Pennaeth Kaiser yn brif siaradwr yn y gynhadledd wanwyn newydd

Ym mis Mai cynhaliwyd ein cynhadledd wanwyn gyntaf, yn canolbwyntio ar thema arweinyddiaeth glinigol. Cynhaliwyd hon yn Llandudno, a mynychodd tua 150 o gynrychiolwyr o bob rhan o Gymru. Ein prif siaradwr oedd Dr Jack Cochran, prif weithredwr Kaiser Permanente Colorado, a oedd wedi trefnu ein taith astudio i Denver yn 2005. Mae'n glinigwr ac yn arweinydd ei hun ac eglurodd ei bod yn ofynnol i glinigwyr yn KP fod nid yn unig yn bobl oedd yn gwella pobl, ond hefyd yn arweinwyr ac yn weithwyr tîm da. Clywyd hefyd oddi wrth Dr Ashley Fraser am arweinyddiaeth glinigol yn Nenmarc, ac oddi wrth yr Athro Michael West am bwysigrwydd hanfodol gweithio yn effeithiol mewn tîm. Yn dilyn llwyddiant y gynhadledd gyntaf hon, bydd hwn yn ddigwyddiad blynyddol, a leolir yn barhaol yng Ngogledd Cymru, i gyd-fynd â'r Cyswllt Cymreig, a gynhelir yng Nghaerdydd bob hydref.

190 aelodau yn mynychu sesiynau rhydd y bwrdd datblygu

447,000 ymwelwyr ar ein werfa newydd:

[www.welshconfed.org](http://www.welshconfed.org)



# Gweithio dros yr aelodau 2005-6

## Dylanwadu ar y gwleidyddion

- Tynnwyd sylw at faterion allweddol gyda'r Prif Weinidog, a thrwy gysylltiadau rheolaidd gyda Dr Brian Gibbons, y gweinidog dros iechyd a gwasanaethau cymdeithasol, ac ymgynghorwyr arbennig
- Cadwyd mewn cysylltiad agos gyda llefarwyr iechyd y Cynulliad o bob plaid, yn arbennig i helpu i lunio maniffestos y pleidiau
- Cynhaliwyd cyfarfodydd wyneb yn wyneb gyda AS Cymreig o bob plaid yn San Steffan, a sefydlwyd cysylltiadau gyda thîm yr Ysgrifennydd Gwladol
- Gwnaed gwaith i fonitro dadleuon a phwyllgorau perthnasol yng Nghaerdydd a San Steffan
- Rhoddwyd gwybodaeth i ASE Cymru am faterion iechyd
- Cafodd ein gwaith paratoi ar faterion fel cyllid, cyflyrau cronig ac MRSA ei ddefnyddio a'i ddyfynnu mewn dadleuon ym Mae Caerdydd a San Steffan.

## Wrth galon y ddadl o ran polisi

- Cyhoeddwyd adroddiad ar greu cyrff sy'n perfformio yn dda yn y sector cyhoeddus, gan dynnu ar wersi a phrofiadau o'r UDA
- Cynhyrchwyd dau adroddiad ymchwil am gomisiynu, i roi gwybodaeth ar gyfer y ddadl ar adeg hynod o bwysig
- Cynhyrchwyd nodiadau am dele-ofal, yn sgîl y gyntaf o gyfres o ddadleuon a gefnogwyd gan BT ar y mater hwn
- Cefnogwyd cyhoeddi Cael y Cydbwysedd yn iawn, adroddiad gan Sefydliad Iechyd a Gofal Cymdeithasol Cymru yn seiliedig ar ein gwaith ar gyfer Iechyd 2015
- Rhoddwyd ymateb manwl i 'Gwneud y Cysylltiadau' ac i argymhellion arolwg Beecham

## Dylanwadu ar ddadl y cyfryngau

- Cynhyrchwyd ymdriniaeth eang yn y papurau newydd ac yn y cyfryngau darlledu am y gwaith da a wnaed gan aelodau mewn meysydd fel cyflyrau cronig a thelefedygaeth
- Sicrhawyd colofn reolaidd i roi sylwadau yn y Western Mail
- Rhoddwyd sylwebaeth drwy'r cyfryngau am swyddogaeth allweddol rheolaeth y GIG, a materion fel amserau aros yn gostwng a newid i wasanaethau

- Cynhaliwyd cyfarfodydd briffio rheolaidd gyda newyddiadurwyr hyn i'w helpu i adrodd ynghylch materion iechyd
- Llwyddwyd i sicrhau eu bod yn rhoi pwyslais ar ddyfodol y GIG, gyda negeseuon allweddol fel "lle mae'r dyfodol yn digwydd yn barod" ac "nid gwelyau ac adeiladau yn unig" yn cael eu mynegi.
- Gweithiwyd yn agos gyda'r BBC ar Me and My Health, gan ddarparu erthyglau ar-lein, gwybodaeth a sylwadau gan y cyhoedd

## Digwyddiadau - cysylltu

- Cyswllt Cymreig 2005 oedd y gynhadledd fwyaf hyd yma, gyda siaradwyr yn cynnwys y Prif Weinidog, czar gofal brys Lloegr Syr George Alberti, yr entrepreneur Sahar Hashemi, a'r athro o brifysgol Harvard, Iarl I Sasser.
- Lanswyd rhaglen ddatblygu'r Bwrdd, fel gwasanaeth am ddim i aelodau, gyda sesiynau ar ystod eang o faterion
- Cynhaliwyd digwyddiad am ddim i aelodau – Cynllunio Gofal Iechyd ar gyfer y Dyfodol – yn dangos ffyrdd arloesol o ddylunio a chyflwyno gwasanaethau
- Darparwyd cefnogaeth logistaidd i ddigwyddiadau rhanbarthol a drefnwyd gan Fyrddau Iechyd Lleol
- Llwyfannwyd digwyddiad i aelodau ar y naill ochr a'r llall o'r ffin rhwng Cymru a Lloegr i roi adborth am ddewisiadau i gleifion ar y Gororau

## Symud ymlaen:

- Gwefan newydd a gwell - [www.welshconfed.org](http://www.welshconfed.org) – sydd bellach yn cynnig mynediad am ddim i'n holl ddogfennau, yn ogystal ag i adroddiadau allweddol y Cynulliad ac adroddiadau iechyd eraill, a chysylltiadau defnyddiol i safleoedd iechyd yng Nghymru a thu hwnt. Mae'r safle eisoes wedi denu bron i hanner miliwn o ymweliadau.
- Croesawyd pedwar aelod newydd i'r pwyllgor rheoli, sy'n cynnwys ymddiriedolaethau a Byrddau Iechyd Lleol
- Sefydlwyd grŵp gweithredol o 4 o gynrychiolwyr ymddiriedolaethau a Byrddau Iechyd Lleol, i sicrhau y gellir ymateb yn gyflym a rhoi cyngor pan fo angen hynny ar gyfer gwaith polisi, y wasg neu waith arall
- Llwyddwyd i gadw aelodaeth o 100% ymysg cyrff y GIG yng Nghymru

I gael gwybodaeth bellach amdamom ni:

[www.welshconfed.org](http://www.welshconfed.org)

THE WELSH NHS CONFEDERATION  
CONFFEDERASIWN GIG CYMRU

The Welsh NHS Confederation  
Regus House  
Falcon Drive  
Cardiff Bay  
CF10 4RU

T: 029 2050 4090  
F: 029 2050 4190  
[info@welshconfed.org](mailto:info@welshconfed.org)  
[www.welshconfed.org](http://www.welshconfed.org)

Registered Charity No. 1090329